

Verslag/notulen van de Algemene Ledenvergadering (ALV) op donderdag 11 juni 2026 op De Baanderij in Amsterdam-Noord, het nieuwe adres van NVTL.

Aanwezige bestuursleden: Joeri de Bekker, Shera van den Wittenboer, Stijn van de Ven, Lienneke van Campen, Daphne van der Wal. Aanwezigen bureau NVTL: Willemijn ter Hart (verslag), Aidan Hermans

1. OPENING Iedereen wordt welkom geheten op de nieuwe locatie van NVTL. Een plek waar we met 5 andere verenigingen (BNA, BNI, BNSP, SFA, BNO) in elk geval de komende vijf jaar gehuisvest zijn.

2. MEDEDELINGEN Geen mededelingen.

3. VERSLAG/NOTULEN ALGEMENE LEDENVERGADERING over 2025 komt aan de orde. De vergadering heeft geen op- of aanmerkingen op het verslag. Het verslag wordt daarom ongewijzigd vastgesteld. Tot zover het verslag over de vorige ALV.

4. JAARVERSLAG Voorzitter Joeri stelt het jaarverslag over 2025 aan de orde, met dank aan de opstellers en in het bijzonder samensteller Aidan Hermans. Joeri de Bekker loopt het verslag door en benadrukt dat het verslag mooi in de breedte laat zien wat we als NVTL doen https://nvtl.nl/wp-content/uploads/2026/06/Jaarverslag-2025-NVTL_Web_Low-Quality-1.pdf. Dat communiceren we steeds beter doordat het NVTL-bureau steeds meer aandacht besteedt aan het onder de aandacht brengen van onze leden en hun projecten, de netwerken waarin we opereren en de lidmaatschapsvoordelen voor leden. Oproep van Joeri aan leden: lees het en vertel het verder. Het NVTL-bureau wordt bedankt voor alle inspanningen.

5. FINANCIËEL JAARVERSLAG 2025

Penningmeester Shera van den Wittenboer geeft een toelichting op de posten van de jaarrekening. In 2025 is de contributie vanuit de reguliere leden licht gedaald met € 1.280, - t.o.v. 2024. De bureaubijdragen zijn met € 4.554, - gedaald t.o.v. 2024 (o.a. door bureauleden die met pensioen gaan. Er zijn wel meer fte per bureau dan in 2024, zie jaarverslag 2025). Hierdoor zijn de totale contributie-inkomsten in 2025 (€ 259.304, -) gedaald ten opzichte van 2024 (€ 265.138, -) met € 5.834, -.

Het totaal aan inkomsten bedroeg in 2025 € 323.253, - en het totaal aan uitgaven € 315.345, -. Hiermee vielen de totale inkomsten over het jaar 2025 € 24.403, - hoger uit dan begroot en kwamen de uitgaven € 2.805, - lager uit dan het geplande budget.

Dit alles heeft geleid tot een **stijging van het eigen vermogen van € 7.908, -**. Zie voor een uitgebreidere uitleg de toelichting op het financieel jaarverslag bij de stukken van de ALV van 2025.

- VERSLAG FINANCIËLE COMMISSIE Dit jaar bestond de kascommissie uit NVTL-leden Jhon van Veelen en Hanneke Toes. De commissie heeft in een online overleg met het NVTL-bureau vragen gesteld en

naar tevredenheid antwoord gekregen. Nadien heeft de commissie een verslag geschreven, gebaseerd op het gesprek, het financiële jaarverslag over 2025, de toelichting, en de begroting 2026/2027 met toelichting. Het verslag zat ook bij de ALV-stukken en heeft ook aanbevelingen in zich die het bureau en het bestuur ter harte zullen nemen. Hanneke en Jhon konden onverhoopt niet aanwezig zijn bij de ALV.

De financiële commissie stelt de ALV in hun verslag voor de begroting 2026 en het financiële jaarverslag 2024 goed te keuren. Komend jaar zal NVTL-lid Han Thijssen de plek van Hanneke Toes overnemen en samen met Jhon de kascommissie vormen.

Het bestuur wordt door de algemene ledenvergadering decharge verleend voor de afronding van het financiële jaar 2025, op advies van de kascommissie. We bedanken de kascommissie voor hun inzet.

6. CONTRIBUTIEVOORSTEL 2027

Er wordt in 2027 **geen verhoging** doorgevoerd. De reden daarvoor is dat de kosten voor alle leden al hoog genoeg zijn. Vorig jaar is de contributie met 3,3 % omhoog gegaan.

7. VASTSTELLING BEGROTING 2026 Na de vaststelling van het financieel jaarverslag over 2025 vestigt de penningmeester de aandacht op de begroting van 2027. Hieronder lees je de toelichting op de begroting:

Professionalisering; NVTL blijft verder professionaliseren. Het bureau heeft een flink takenpakket en het bestuur heeft een duidelijke takenverdeling met een zo goed mogelijke afspiegeling van het werkveld qua werkachtergrond. We zijn nog bezig met het aantrekken van bestuursleden op het gebied van onderwijs, tuin en een zelfstandige. Steeds vaker worden we benaderd vanuit maatschappelijke partijen en overheden om mee te denken en krachten te bundelen, zoals het Overlegorgaan Fysieke Leefomgeving, Straatwerk en Bouwend Nederland, Nationaal Renovatie Platform, Ministerie BZK (VRO), Rijksdienst Cultureel Erfgoed, Platform ISOR en door onze collega verenigingen. Het nog beter communiceren over wat we doen om het vakgebied beter zichtbaar te maken en aan welke tafels we meepraten om tuin- en landschapsarchitecten en ontwerpers in stelling te brengen, te ondersteunen en te inspireren is hierbij belangrijk. Ook de kwaliteit van leden en hun projecten laten we zien via onze rubrieken; Project in Beeld, 5 vragen aan..., De tuin van..., via de NVTL-Awards en via verbeterde aanwezigheid op sociale media. De kosten die bij deze verdere professionalisering horen zijn: salariskosten, communicatiekosten en kosten voor het organiseren van bijeenkomsten en excursies door werkgroep Vakontwikkeling, werkgroep YoungNVTL en werkgroep Beroepsveld.

Jaarplanning; vanaf de tweede helft van 2026 werken we met een duidelijke jaarplanning waarin jaarlijks en/of tweejaarlijks bepaalde activiteiten terugkomen zodat er een duidelijker te verwachten programmering en meer structuur ontstaat. Door samen te werken met NVTL-partners, collega verenigingen en andere gelijkgestemden zoals o.a. het College van Rijksadviseurs, het Nieuwe Instituut, Platform Ontwerp NL en Blauwe kamer proberen we de kosten laag te houden. In de begroting is iets minder budget opgenomen voor Young NVTL omdat 5.000,- voldoende blijkt te zijn voor hun programmering en er vanaf het tweede deel van 2026 meer activiteit komt vanuit werkgroep Vakontwikkeling voor alle leeftijden. Vanuit werkgroep Beroepsveld zullen bijeenkomsten worden georganiseerd zoals bureaumiddagen/avonden, opleidingsmarkten, bijeenkomsten voor ZZP'ers en bedrijfsorganisatorische cursussen zoals cursus contracten, DNR2025-wijzigingen en advies op het gebied van verzekeringen en juridische zaken.

Spreiding inkomsten; het is een spannende tijd. Politiek, internationaal en in het ruimtelijk domein is het onrustig. De sector tuin- en landschapsarchitectuur heeft het tij nog steeds mee, blijkt ook uit het bureau-onderzoek 2026, maar er zijn ook uitdagingen. Vooral op het gebied van kostenverhoging, krapte op en uitstroom (door vergrijzing en werkdruk) van de arbeidsmarkt, bezuinigingen in het hoger onderwijs, wisselende kwaliteit van de aanbestedingscultuur, nieuwe wet- en regelgeving en regel- en juridische druk. Hoewel het aantal fte's bij de bureaus, sinds 2020, nog steeds stijgt, budgetteren we voorzichtig omdat er ook bureaus opzeggen en/of door pensionering stoppen. Ook inkomsten vanuit partners schatten we voorzichtig in omdat de oplopende kosten bij bedrijven kunnen leiden tot korten op het marketingbudget. Belangrijk voor NVTL blijft het om onze meerwaarde, de waarde van de leden en de sector als geheel nog beter te laten zien, horen en voelen.

Bureau bezetting; met onze bureaubezetting kunnen we verder professionaliseren en hoeven we minder zaken zoals communicatie, social media, bedrijfsondersteuning voor bureaus en bureau-onderzoek uit te besteden. Daarnaast pakt het bureau meer externe vertegenwoordiging op zich waardoor het bestuur minder belast wordt. De post 200.000, - van salaris bureau NVTL (2,9 fte) is inclusief de brutosalarissen en kosten van W. ter Hart (4 dagen), K. Jongsma (3,5-4 dagen), S. Stompe (3,5 dag) en A. Hermans (3 dagen). Vanuit DSL krijgen we loonkosten terug, gelijk aan 0,2 fte aan werkzaamheden per week (ongeveer 12.000, - per jaar).

De Algemene Vergadering stelt de begroting voor 2027 vast.

Actiepunt NVTL-bestuur en bureau: *Marlies Brinkhuijsen geeft aan dat het handig zou zijn om een prognose te maken over het aantal mensen en bureaus die de komende jaren met pensioen gaan. Hoeveel contributie moet NVTL opvangen om minimaal evenveel binnen te krijgen?*

Feedback Jan Janse: *werkgroep netwerk heeft geen uitgaven gehad in 2025 en er is ook geen bedrag voor 2027 opgegeven. Hoe zit dat? Uiteindelijk geconcludeerd dat netwerkgesprekken geen budget vragen en dat delen van informatie naderhand ook onder vakontwikkeling of bureaubelangen kan vallen.*

8. AANDACHT VOOR

- **Jaarplanning 2026-2027:** zoals ook in de toelichting van de begroting is aangegeven gaan we werken met een duidelijkere structuur wat betreft programmering voor leden, jaarstructuur voor bestuursleden en werkgroepleden. De programmering zal verder vooruit op de NVTL-agenda en in bureau- en ledenmails gedeeld worden. Willemijn geeft een inkijk in de eerste activiteiten op de agenda. Ook een programmaraad komt aan de orde. Aanwezige leden stellen vragen over wie in de programmaraad zitting zullen hebben, hoe dat zich verhoudt tot de huidige adviesraad en hoe inbreng gewaardeerd zal worden. De programmaraadstructuur krijgt vorm op de heidag met bestuur en bureau op 7 oktober 2026, waar de beleid- en programmastructuur op de agenda staat.

- **Annoniem bureau-onderzoek 2026 nieuwe stijl:** Lieneke geeft, naar aanleiding van de reacties die ontvangen zijn op het eerste bureau-onderzoek nieuwe stijl, meer inzicht in een van de deelvragen. Namelijk vraag 14 over gehanteerde uurtarieven van bureau-leden aan opdrachtgevers in 2025. De vraag is, wat is marktconform? Lieneke spreekt over de aanleiding en de uitkomsten op deze vraag. Op de eerstkomende bureau-avond in oktober komen de uitkomsten uit het hele onderzoek ter sprake. Nadien zullen de resultaten van het onderzoek in een bureaumail rondgestuurd worden. Over twee jaar zal er weer een bureau-onderzoek uitgestuurd worden.

Vraag Jorrit Rosema (AR): *Hoe verhouden deze cijfers zich tot de tarieven van de andere architectuur disciplines? NVTL: Dat is op dit moment nog niet uitgezocht. Maar daar zijn wel indicatoren voor dat dat uit elkaar ligt. Het verschil tussen eenpitters en bureau-directeuren is er ook.*

JR: Let ook op dat je jezelf als vereniging niet te kort doet door de indexering niet door te voeren. Ook geen goed signaal aan je leden als je wil dat zij wel de indexering toepassen.

Er ontstaat een korte discussie met de aanwezige leden waarbij men aangeeft dat diverse bureaus niet indexeren door diverse redenen. En de tarieven worden niet altijd begrepen door de opdrachtgevers.

- **Platform Ontwerp NL en Dag van de Ontwerpkraft:** Shera geeft als coördinerend curator van de DvdO een inkijk in het programma van de 5^{de} DvdO - Pionieren 2.0 - in Almere (bestaat 50 jaar). De Vitruviuslezing wordt gegeven door Lot Locher en Hans Stegeman <https://www.platformontwerp.nl/>. Ook komen andere lopende projecten van Platform Ontwerp NL kort aan de orde; Leren van het veld (vervolg), Onze Plek (vervolg), De Gids, Werkplaats Industriële en conceptuele woningbouw. Er zijn regelmatig interessante CoP's of projecten waar leden zich voor op kunnen geven op het gebied van ontwerpend onderzoek. Er wordt gezocht naar een nieuwe coordinator voor het Platform Ontwerp NL. Er zit heel veel meerwaarde in de samenwerking tussen de platformleden.

- **ECLAS 2026 en Landschapstriennale 2026:** Joeri geeft als bestuurslid van DSL een inkijk in de Eclas 2026 <https://www.eclas.org/> in Delft dit keer met Planetary Landscape Architecture 'Take Care'.

Als bestuurslid van LT geeft Joeri een inkijk in het programma van de triennale 'Op Waterbasis' <https://landschapstriennale.com/>. Hierin heeft NVTL op verschillende momenten een inbreng.

9. BESTUURSSAMENSTELLING

- Het bestuur stelt Stijn van de Ven, huidig bestuurslid young NVTL, voor als bestuurslid vakontwikkeling voor zijn tweede bestuurstermijn.
- Het bestuur stelt aspirant bestuurslid Mellanie Righard voor als nieuw bestuurslid young NVTL.
- Voorzitter Joeri de Bekker zwaait, na bijna 10 jaar in verschillende bestuurs- en werkgroepfuncties binnen NVTL, af.
- Het bestuur stelt Daphne van der Wal, huidig bestuurslid NVTL, voor als nieuwe voorzitter van de NVTL.

Bovengenoemde personen worden door verschillende bestuursleden feestelijk toegesproken en verwelkomd. Tevens nemen we gezamenlijk afscheid van Joeri. In de aansluitende borrel zal dat uitgebreider zijn. De betreffende personen geven zelf ook een korte toelichting op hun beweegredenen om bestuurslid te willen worden.

Aspirant bestuursleden Vincent Luyendijk en Arjan Boekel zullen in het najaar toetreden tot het bestuur tijdens een online ALV.

8. RONDVRAAG EN SLUITING Geen verdere mededelingen vanuit de leden.